

Étapes du repreneuriat

Comment un CPA peut vous aider

Étapes	Vendeur (cédant)	Acheteur (repreneur)
1. Clarification des besoins et des objectifs	<ul style="list-style-type: none"> • Définir les objectifs de sortie. • Identifier les contraintes et le rôle souhaité après le transfert. 	<ul style="list-style-type: none"> • Définir ses objectifs d'acquisition et son profil de risque. • Préciser ses critères de recherche et son horizon d'investissement.
	<p>Important : Identifier les attentes dès le départ (vision, échéancier, niveau d'implication du cédant).</p> <p>Rôle du CPA : préfiltrage des attentes et des objectifs, bilans personnels et professionnels, premier diagnostic de faisabilité.</p>	
2. Planification et plan d'action	<ul style="list-style-type: none"> • Amorcer la planification tôt et définir un processus de travail. • Préparer l'entreprise au transfert (information financière, conformité) 	<ul style="list-style-type: none"> • Structurer la démarche de recherche et de présélection. • Évaluer sa capacité financière et l'accès au financement
	<p>Important : Identifier et choisir les experts requis.</p> <p>Rôle du CPA: plan d'action, coordination des intervenants, diagnostic financier préliminaire.</p>	
3. Évaluation et analyse des opportunités	<ul style="list-style-type: none"> • Faire évaluer l'entreprise et préparer un plan de valorisation. • Sélectionner les profils de repreneurs. 	<ul style="list-style-type: none"> • Analyser les occasions (revenus, marges, clientèle, risques). • Valider l'intérêt économique et les hypothèses.
	<p>Important : Structurer les discussions préliminaires et signer une entente de confidentialité.</p> <p>Rôle du CPA : lecture objective de la valeur, explication des écarts, appui à la décision.</p>	
4. Conditions de transfert	<ul style="list-style-type: none"> • Préciser les conditions souhaitées (prix, modalités de paiement, transition, garanties). 	<ul style="list-style-type: none"> • Structurer le montage financier. • Réfléchir au plan de relève et à la gouvernance.
	<p>Important : Formaliser les conditions clés de l'entente et sécuriser les intentions des parties.</p> <p>Rôle du CPA : modélisation de scénarios, planification fiscale, appui à la négociation.</p>	

Étapes du repreneuriat - Comment un CPA peut vous aider

Étapes	Vendeur (cédant)	Acheteur (repreneur)
5. Transaction	<ul style="list-style-type: none"> Fournir l'information requise. 	<ul style="list-style-type: none"> Réaliser la diligence raisonnable (financière, fiscale, opérationnelle). Finaliser le financement et les conditions de clôture.
	<p>Important : Faire des scénarios de transfert / reprise afin de s'assurer que les risques ont été identifiés et compris.</p> <p>Rôle du CPA : coordination de la diligence financière, identification des risques, sécurisation de la décision.</p>	
1. Intégration et transition	<ul style="list-style-type: none"> Respecter le plan de transition et assurer le transfert des connaissances. 	<ul style="list-style-type: none"> Mettre en place la structure organisationnelle. Suivre les indicateurs clés de performance et de liquidité.
	<ul style="list-style-type: none"> Important : La réussite repose sur le suivi et l'ajustement du plan de transition (communication, rôles, échéancier). Rôle du CPA : suivi post-transaction, lecture des premiers résultats, soutien à la pérennité. 	

Points de vigilance (erreurs fréquentes)

- Confondre valeur émotionnelle et valeur économique.
- Sous-estimer l'effort et la durée de l'intégration.
- Négliger la capacité de gestion et de financement post-transaction.

Valeur ajoutée du CPA

- Vision intégrée stratégique et financière.
- Rôle de tiers de confiance.
- Capacité à transformer l'information complexe en scénarios et en décisions.
- Contribution à la sécurisation et à la pérennité du projet (qualité de l'information, gestion des risques, conformité)

Sources

- [Vente ou achat d'une entreprise : comment réaliser un jumelage réussi](#), BDC, 2026
- [Transfert d'entreprise — Prêts et conseils pour acheter ou vendre une entreprise](#), BDC, 2026
- [Guide de référence sur le transfert d'entreprise](#), Université Laval, 2023